

МИРЭА – РОССИЙСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



УПРАВЛЕНИЕ ЖИЗНЕННЫМ ЦИКЛОМ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ И ВЗАИМООТНОШЕНИЯМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Работа посвящена анализу, проектированию
и реализации корпоративных информационных систем

Контакты:

<http://stepanovd.com/training/15-lifecycle>

mail@stepanovd.com

Автор:

Степанов Дмитрий Юрьевич

к.т.н., доц. РТУ МИРЭА

Москва – 2023

ГЛАВА 9.

ФАЗА АНАЛИЗА

- Описание этапа анализа, карта бизнес-процессов, сбор требований по карте процессов, виды требований, Fit/Gap-анализ функциональных требований
- RICEF классификация разработок в Gap-области, матрица отслеживания требований, новое бизнес требование
- Приоритизация требований, концепция проектирования, концепция ролей и полномочий

ЧАСТЬ 1

ОПИСАНИЕ ЭТАПА

9.1.1. Типовые этапы внедрения систем



Данная фаза выделяется отдельно и позволяет идентифицировать бизнес требования и выполнить их приоритизацию, что в дальнейшем упрощает проектирование будущего программного решения. Задачи этапа включают:

- формирование перечня семинаров для идентификации требований на основе карты бизнес-процессов, определение способа выявления требований, проведение Fit/Gap-анализа;
- RICEFWS-классификация выявленных требований, отнесенных к категории Gap, приоритизация потребностей, сравнение исходных требований из тендерного задания и тех, которые были идентифицированы на сессиях;
- подготовка матрицы отслеживания требований, включающую Fit/Gap идентификацию, а также классификацию RICEFWS, что критично для проектов внедрения по схеме Fix Price.

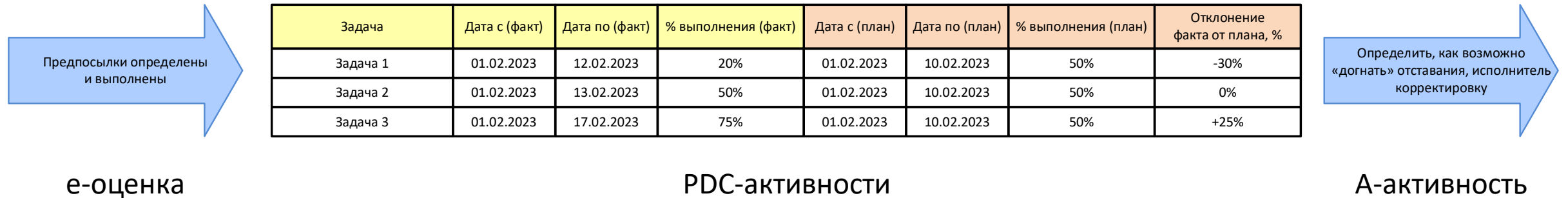
ЧАСТЬ 2

АКТИВНОСТИ УРОВНЯ ПРОЦЕССОВ И ПРИЛОЖЕНИЙ

9.2.1. Карта бизнес-процессов

1-й уровень	2-й уровень	3-й уровень	4-й уровень
7. Продажи	7.2. Операционные продажи	7.2.1. Оргструктура сбыта	7.2.1.1. Организационная структура сбыта
7. Продажи	7.2. Операционные продажи	7.2.2. Ведение основных данных сбыта	7.2.2.1. Ведение прайс листов
7. Продажи	7.2. Операционные продажи	7.2.2. Ведение основных данных сбыта	7.2.2.2. Ведение скидок
7. Продажи	7.2. Операционные продажи	7.2.3. Продажа ТМЦ	7.2.3.1. Заведение сбытового заказа
7. Продажи	7.2. Операционные продажи	7.2.3. Продажа ТМЦ	7.2.3.2. Создание исходящей поставки
7. Продажи	7.2. Операционные продажи	7.2.3. Продажа ТМЦ	7.2.3.3. Печать формуляра ТОРГ-12
7. Продажи	7.2. Операционные продажи	7.2.3. Продажа ТМЦ	7.2.3.4. Создание исходящей фактуры
7. Продажи	7.2. Операционные продажи	7.2.3. Продажа ТМЦ	7.2.3.5. Печать Счета-фактуры

9.2.2. Трекер семинаров по анализу требований



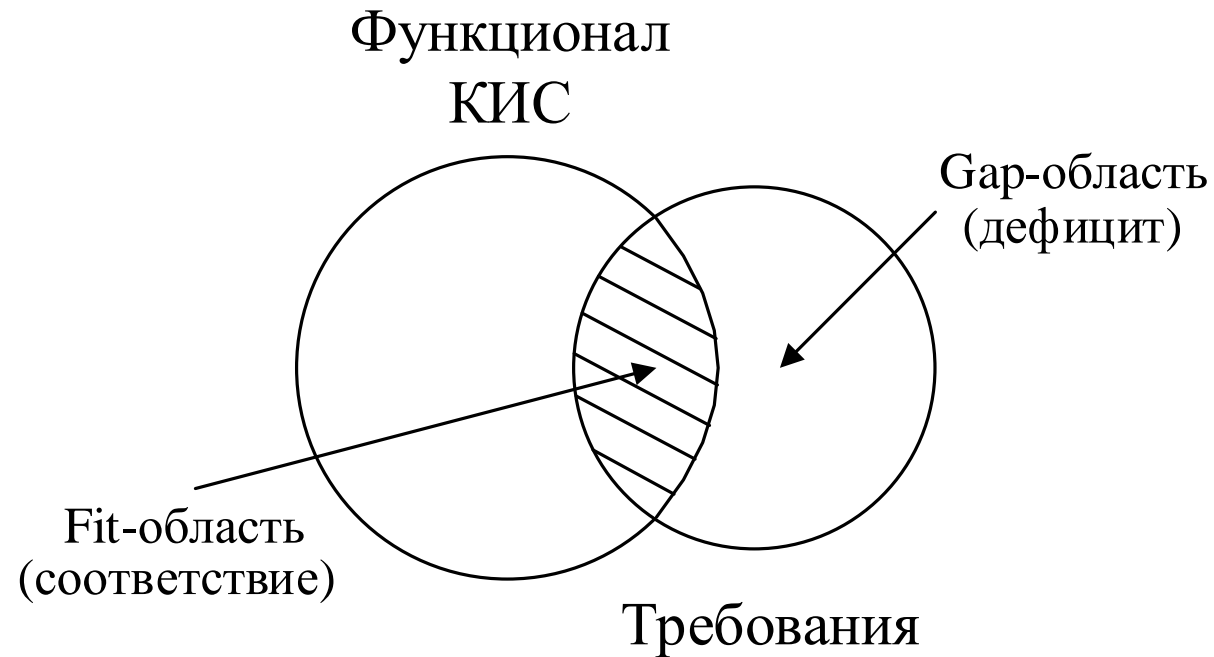
9.2.3. Сбор требований по карте процессов



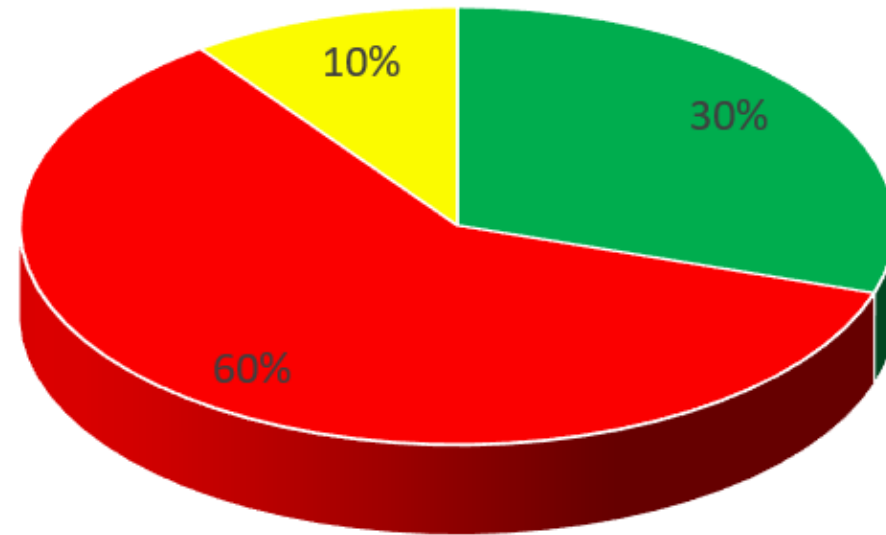
9.2.4. Виды требований



9.2.5. Fit/Gap-анализ функциональных требований

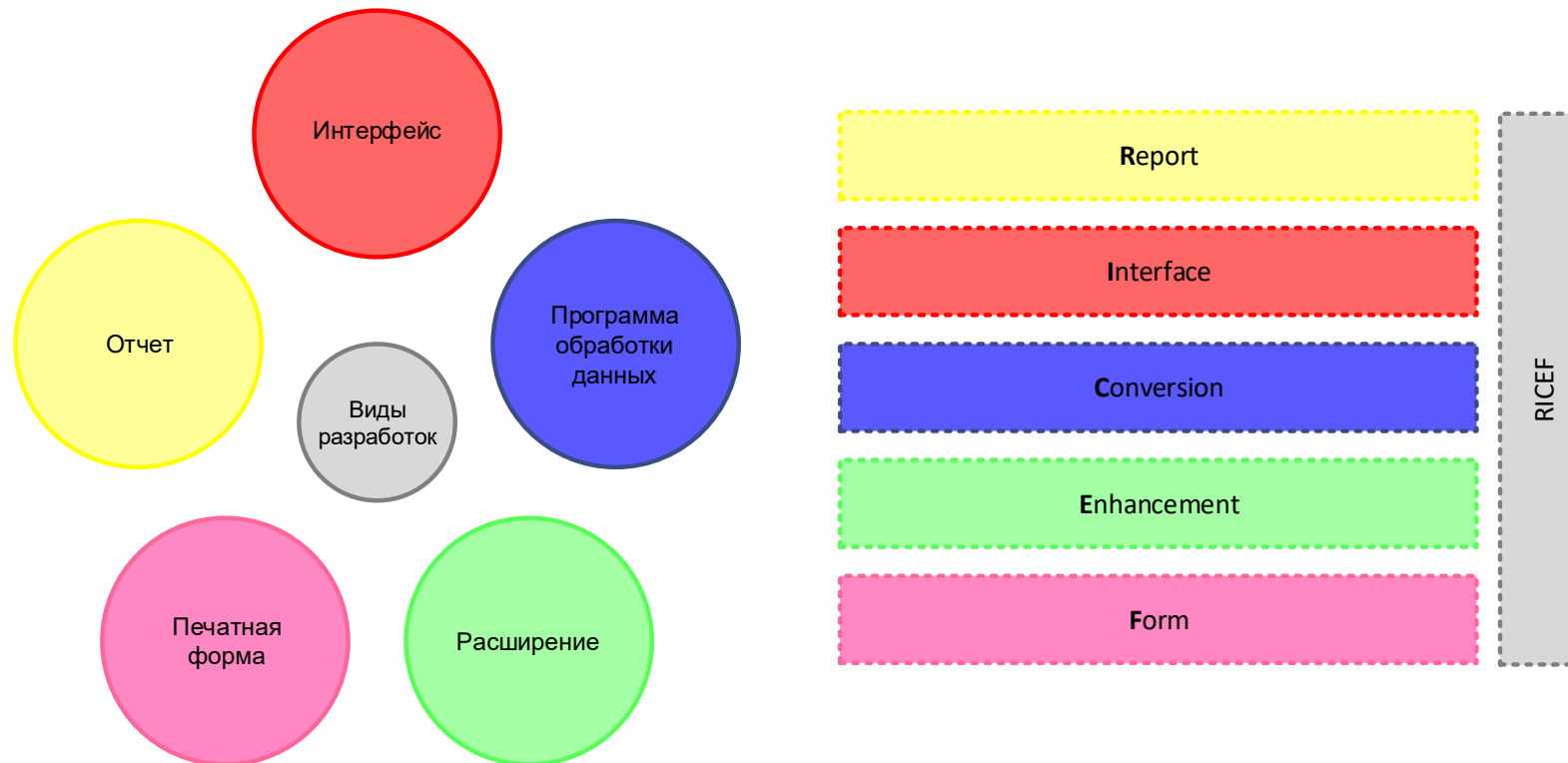


9.2.6. Статистика Fit/Gap-анализа



■ Настройка ■ Доработка ■ Прочее

9.2.7.1. RICEF классификация разработок в Гар-области



9.2.7.2. R – Отчет

MMBE

Обзор запасов: основной список

Выбор

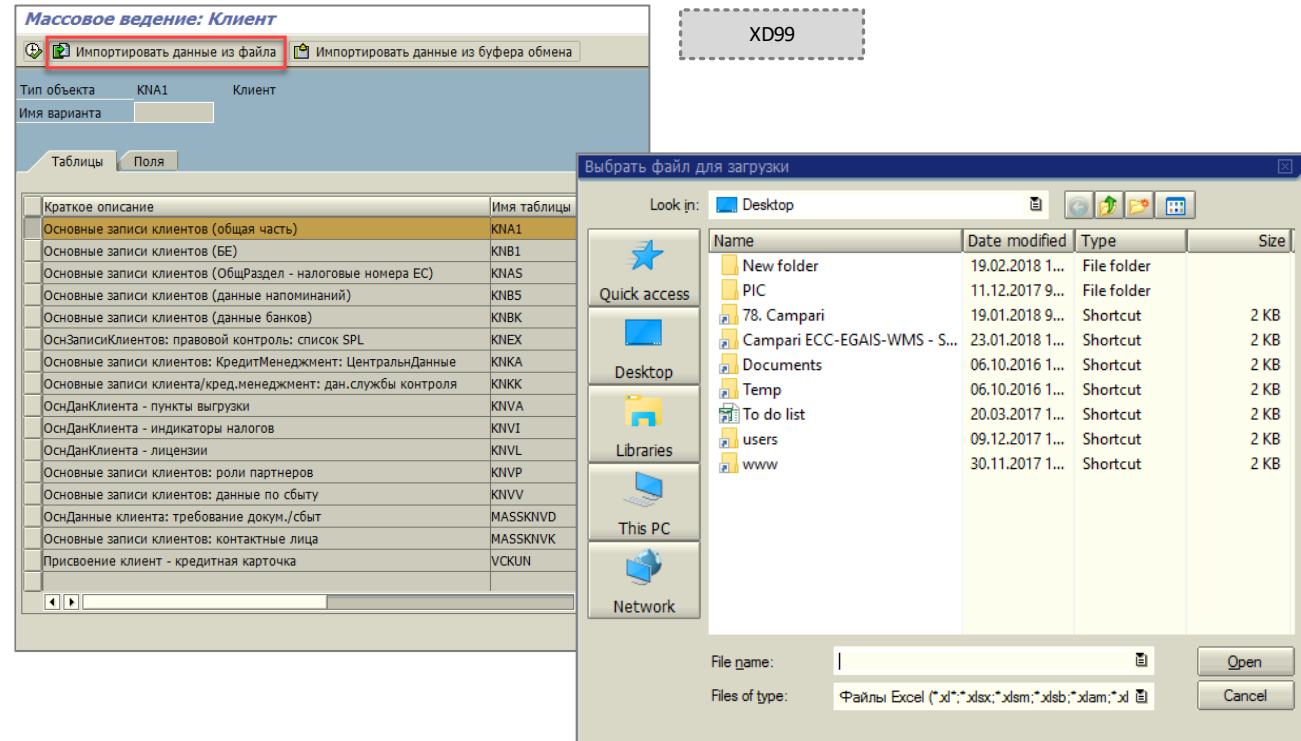
Материал 424020
ВидМтр FERT
Единица измерения бут

Обзор запасов

ПросмПодрИнф

Мандат / Балансовая единица / Завод / Склад/ Партия / Особый запас	СвобИспольЗapas	Контроль качества
Всего	59 534,000	
RU10	59 534,000	
RU12	59 534,000	
1002	59 529,000	
RU3515941	14 232,000	
RU3613611	2 190,000	
RU3613751	15 340,000	
RU3613811	15 455,000	
RU3614201	6 012,000	
RU3614211	6 000,000	
RU3617011	300,000	

9.2.7.3. I – Интерфейс



9.2.7.5. С – Программа обработки

Ведение таблицы TVARVC: переменные в выборках

Ведение по отдельности

Содержимое таблицы TVARVC Включить измененные записи в запрос на перенос

Параметры Опции выбора

Имя	Зн.	ПРО...
CISBR_012_TPLST1	BR10	<input type="checkbox"/>
CISBR_012_TPLST1_CHG	BR11	<input type="checkbox"/>
CISBR_012_TPLST2	BR20	<input type="checkbox"/>
CISBR_012_TPLST2_CHG	BR12	<input type="checkbox"/>
CISBR_027_KKBER	BR10	<input type="checkbox"/>
CISBR_028_KKBER	BR10	<input type="checkbox"/>
CISBR_141_IVA	Z1	<input type="checkbox"/>
CISBR_APROV_GENERICO	GN	<input type="checkbox"/>
CISBR_CODIGO_RAZAO	R	<input type="checkbox"/>
CISBR_J_1BNFLIN_REFTYP	LI	<input type="checkbox"/>
CISBR_J_1BNFTYPE	ZL	<input type="checkbox"/>
CISBR_KSCHL_COFINS	ICOF	<input type="checkbox"/>
CISBR_KSCHL_ICMS	ICM1	<input type="checkbox"/>
CISBR_KSCHL_IPI	IPI1	<input type="checkbox"/>
CISBR_KSCHL_PIS	IPIS	<input type="checkbox"/>
CISBR_NFE_ATINN_EXTIPI	Z_BR_TAX_ENQUADIPI	<input type="checkbox"/>
CISBR_NFE_BAIRRO_EXPORTACAO	EXTERIOR	<input type="checkbox"/>
CISBR_NFE_COD_ENQ_IPI	999	<input type="checkbox"/>

STVARV

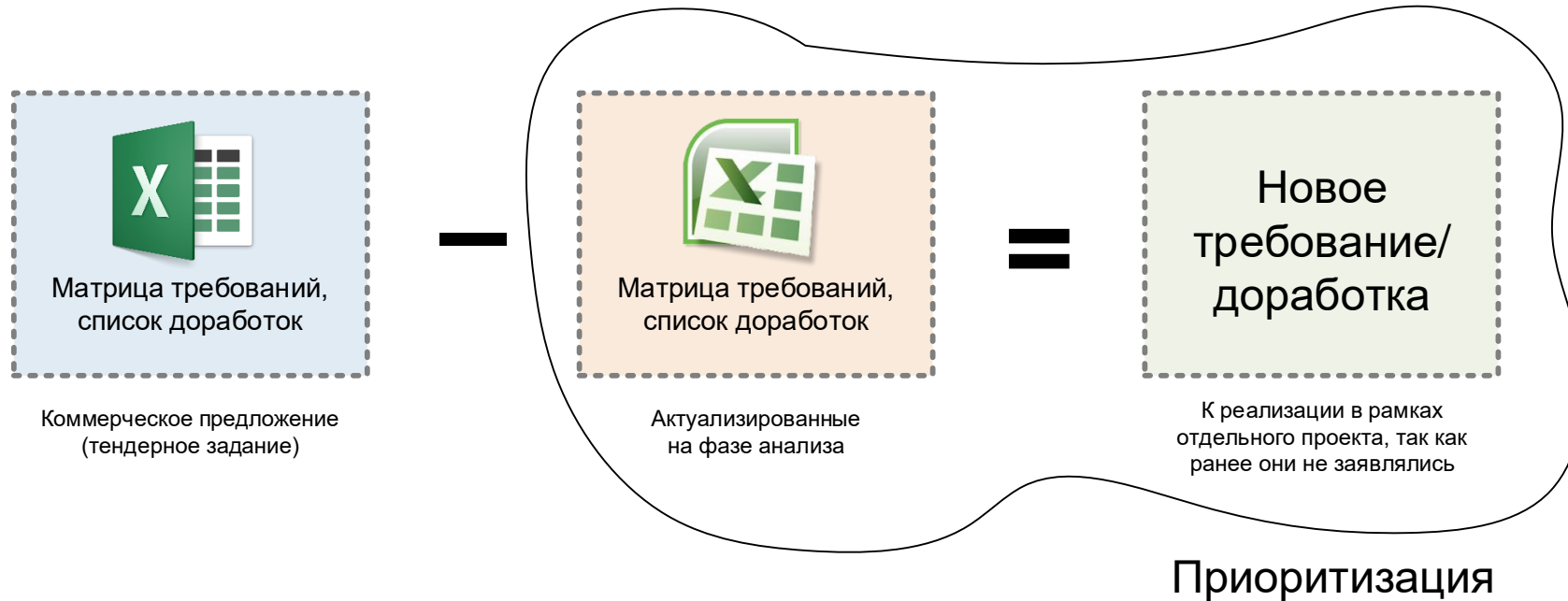
* – в зависимости от проекта тип разработки Conversion может обозначать иной смысл, например, программу загрузки основных или транзакционных данных.

9.2.8. Матрица отслеживания требований

Требование	Fit/Gap	Сложность	% переиспользования	RICEF	Проектное решение	Функциональная спецификация на разработку*
Требование 1	Fit	Средняя	-	–	MM_01	–
Требование 2	Gap	Высокая	10	R	MM_01	MM_01.1
Требование 3	Fit	Средняя	-	–	SD_02	–

* – для информации, последующая оценка сложности разработки (определение трудозатрат) ведется для пары параметров «Сложность – RICEF – %».

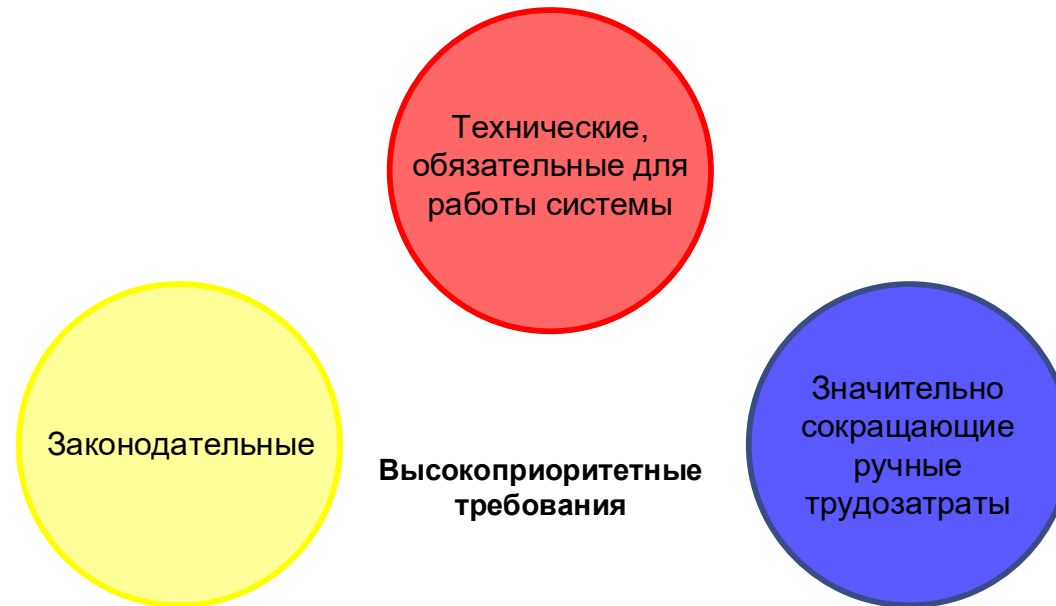
9.2.9. Сравнение исходного объема требований



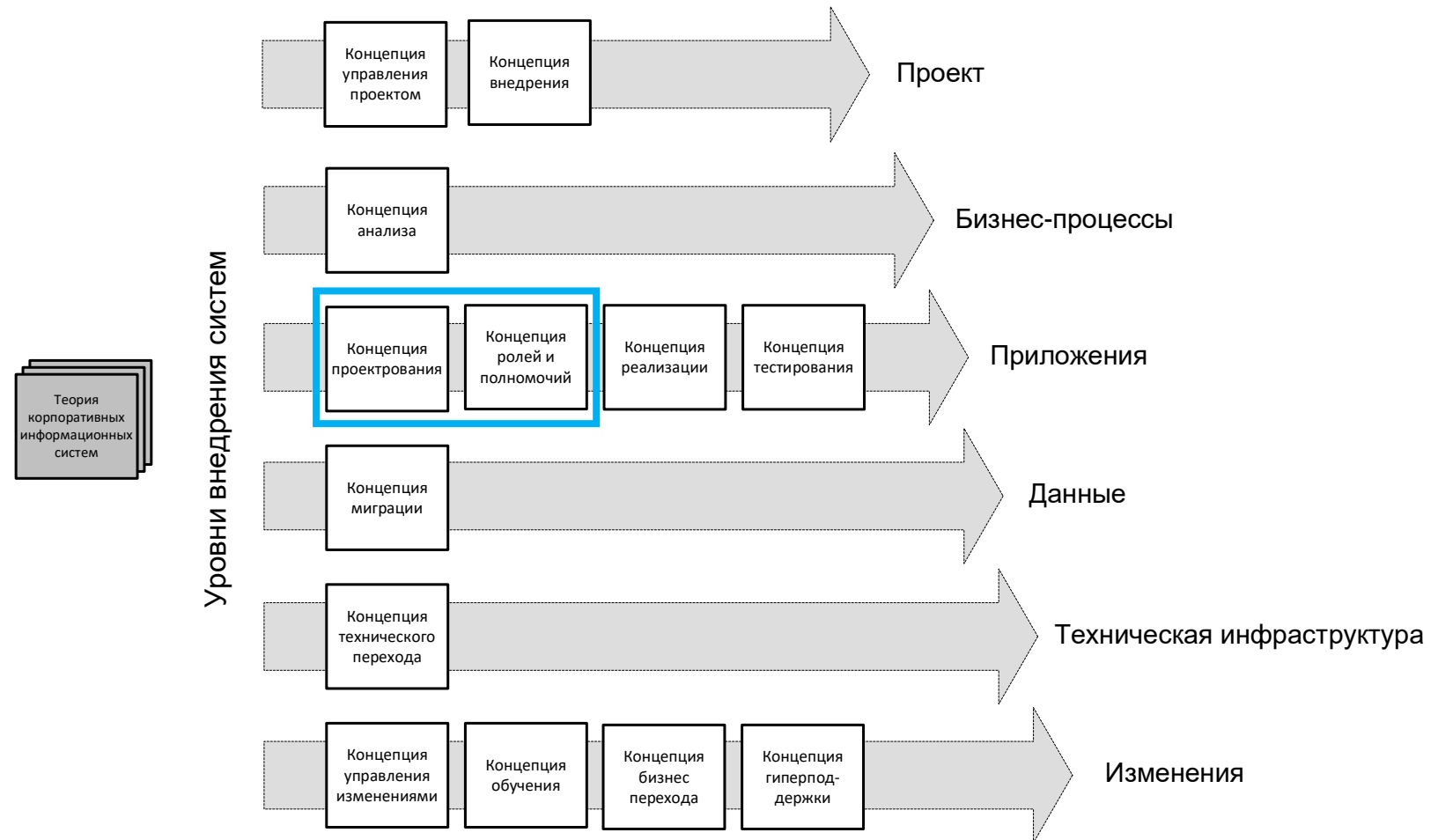
9.2.10. Новое бизнес требование

Определение 2. *Требование является новым* по отношению к тому, которое ранее заявлялось в тендерном задании, если оно порождает необходимость обработки нового бизнес объекта в программной системе.

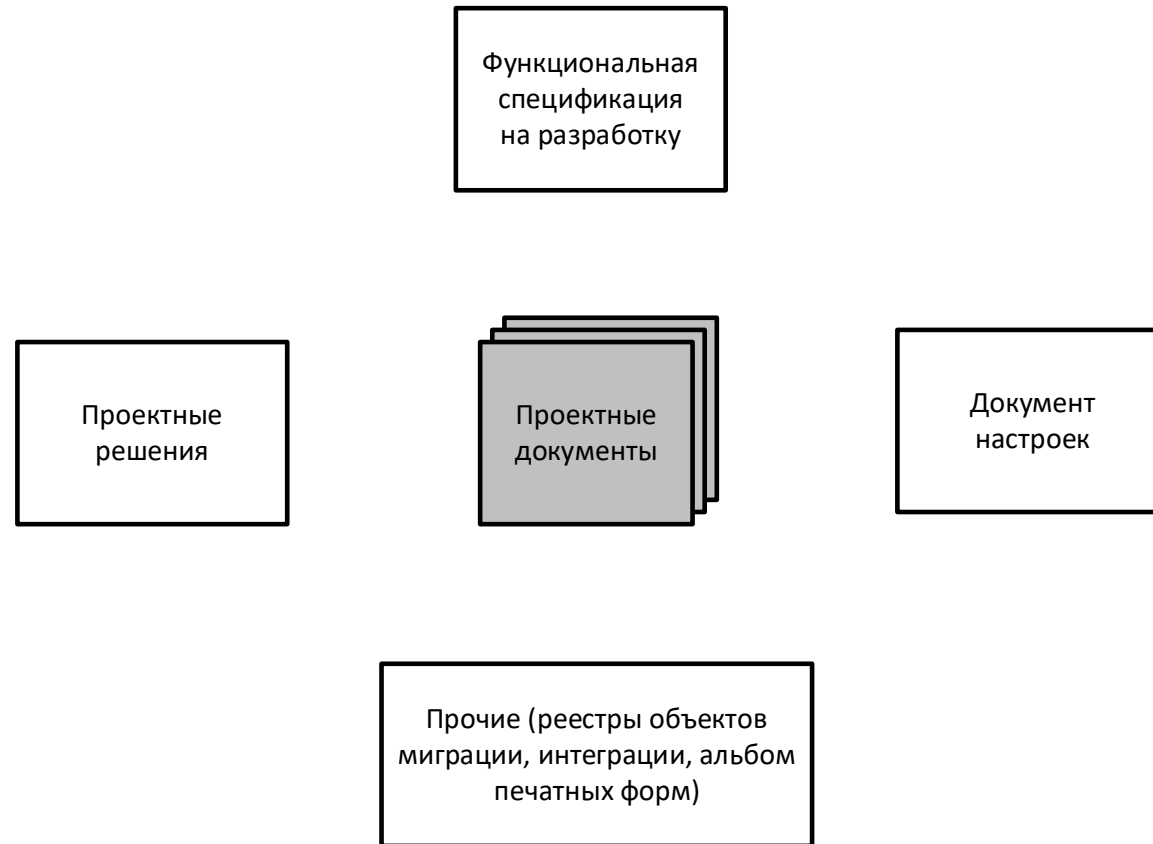
9.2.11. Приоритизация требований



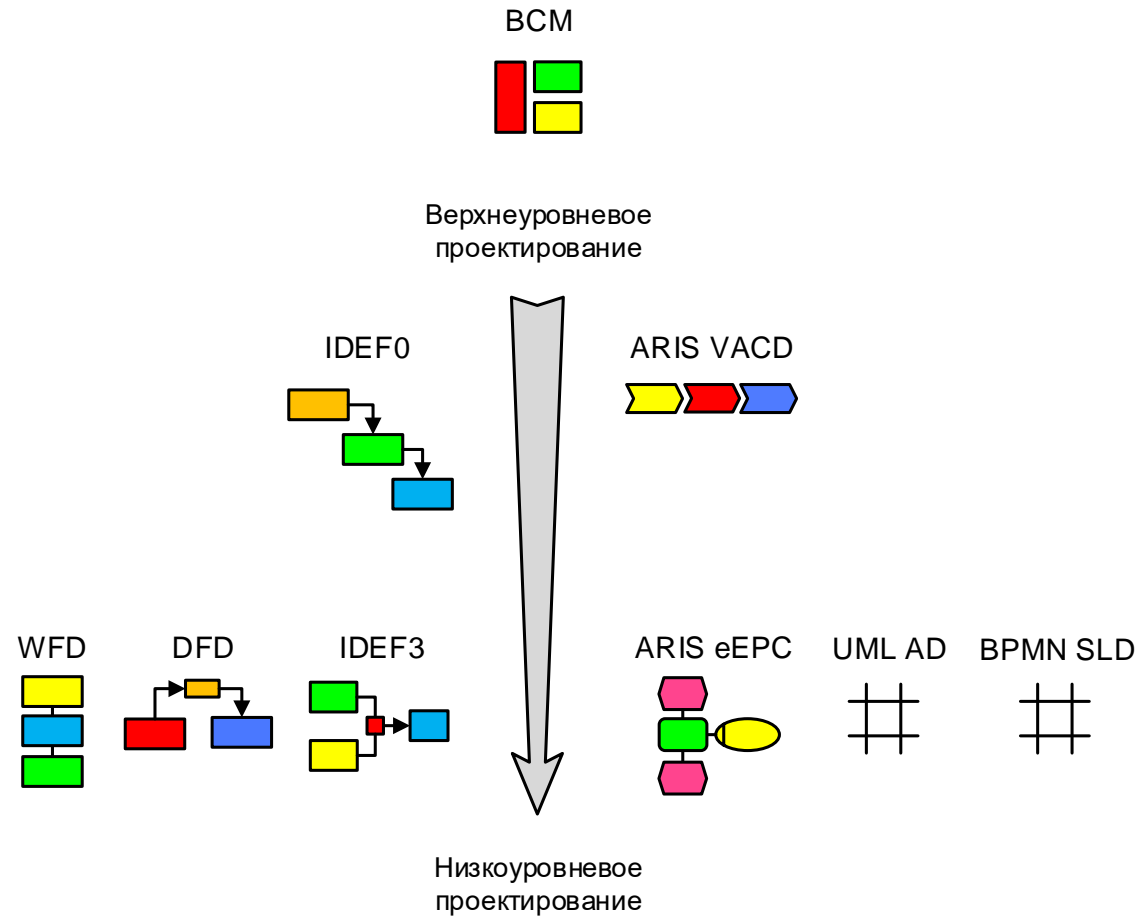
9.2.12. Теория КИС: концепции проектирования и ролей



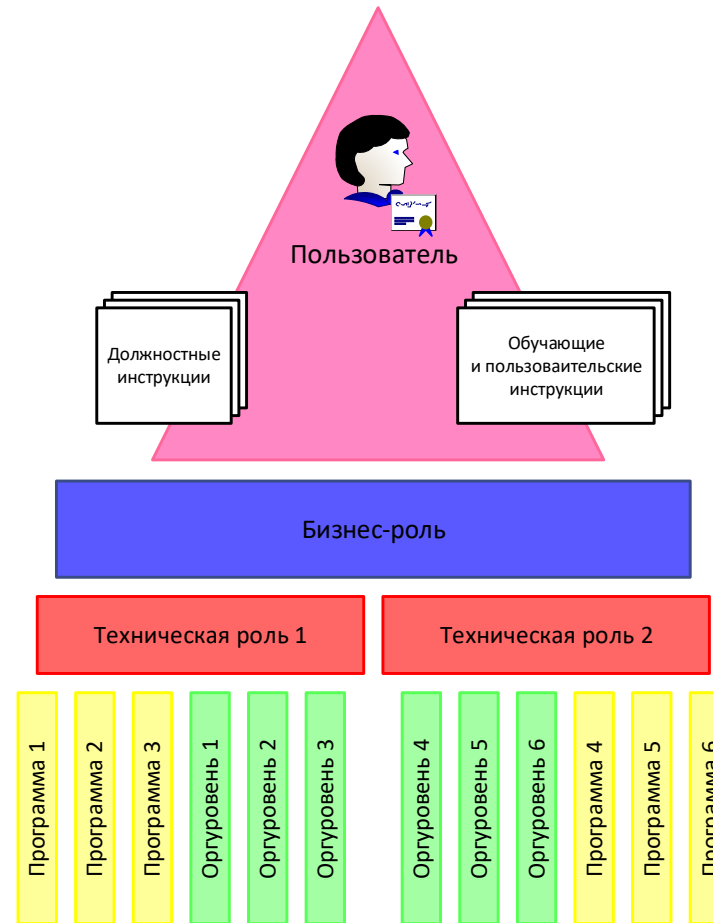
9.2.13. Проектные документы



9.14.1. Нотации проектирования процессов



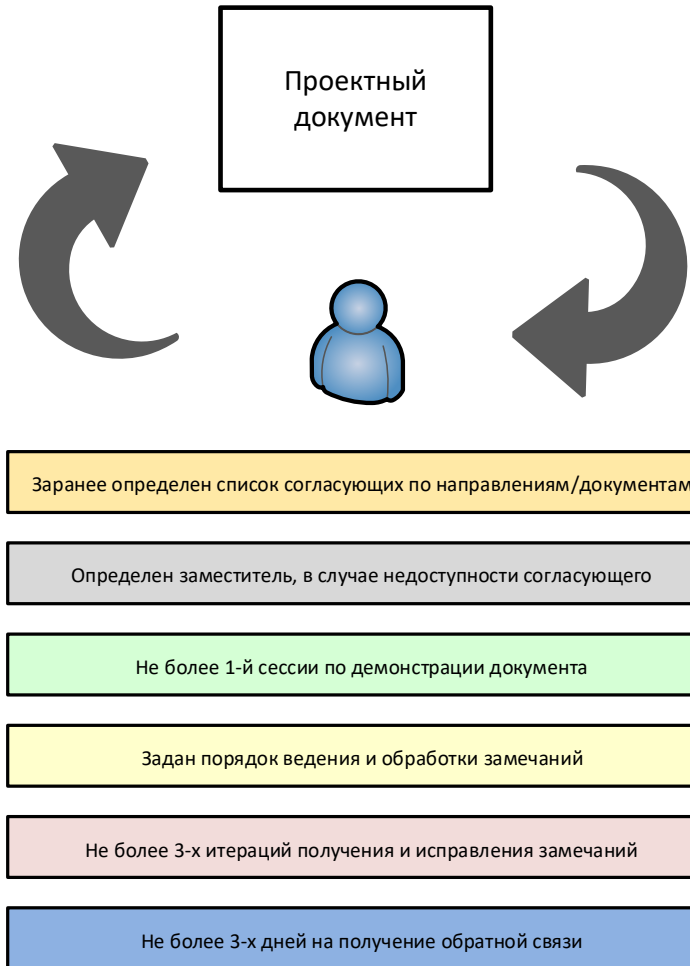
9.14.2. Роли и полномочия



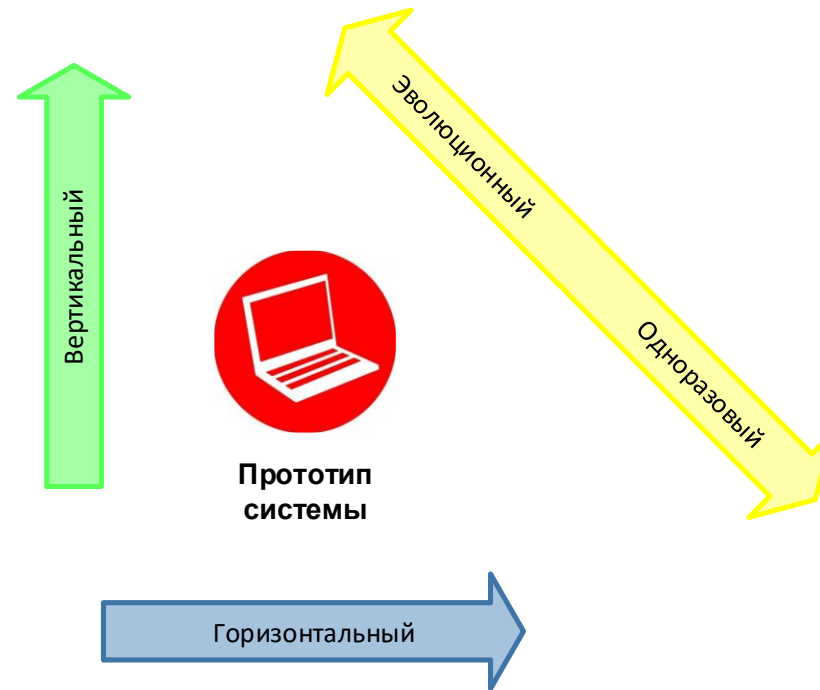
9.14.3. Матрица ролей и полномочий

	Программа 1		Программа 2		Программа 3	
	Запись	Чтение	Запись	Чтение	Запись	Чтение
Роль 1	Да	Да	–	–	–	–
Роль 2	Да	Да	–	Да	Да	Да
Роль 3	–	Да	–	–	–	Да

9.15. Согласование проектных документов



9.16. Прототипирование системы



ЧАСТЬ 3

ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ ФАЗЫ

9.3.1. Документирование фазы

Документ (входящий)	Документ (исходящий)
Концепция управления проектом (детализированная)	Трекер семинаров по анализу требований
План-график (детализированный на фазу анализа)	Матрица требований с индикацией Fit/Gap (обновленная)
Шаблоны документов	План-график (детализированный на фазу проектирования)
Реестры рисков, проблем и задач	Концепция проектирования (детализированная)
Список участников проекта	Концепция ролей и полномочий (детализированная)
Единый трекер проекта	
Концепция анализа (детализированная)	
Концепция технического перехода (детализированная)	
Матрица требований с индикацией Fit/Gap	