



**SAPLAND**

# Проект внедрения SAP ERP для консультантов: этапы, уровни, концепции, потоки работ и документов

Мастер-класс Степанова Дмитрия Юрьевича

Москва, 11 октября 2018 г.

[sapland.ru](http://sapland.ru)

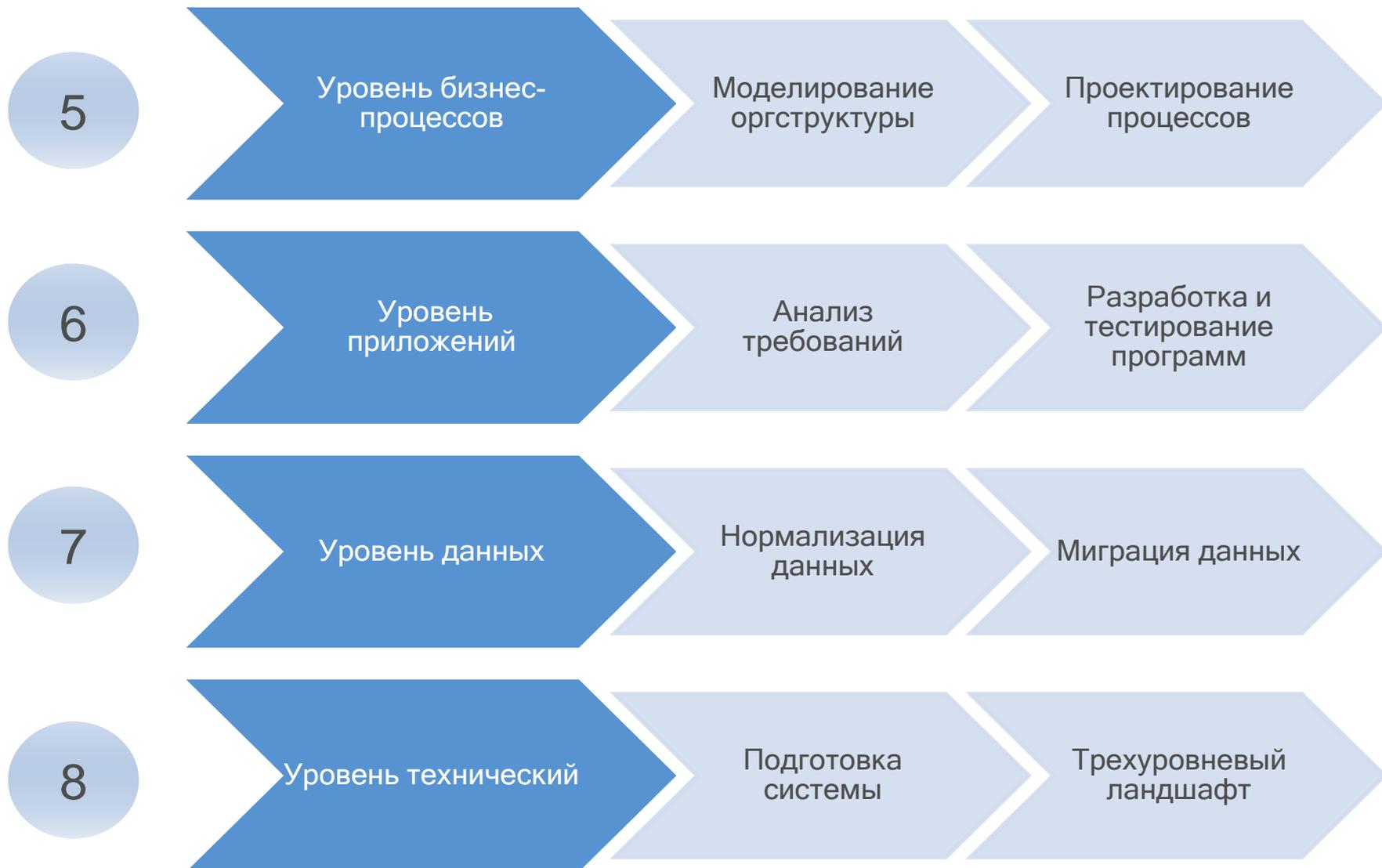
# Задачи и содержание (1 из 3)

SAPLAND



# Задачи и содержание (2 из 3)

SAPLAND



9

Уровень изменений

Оценивание  
изменений

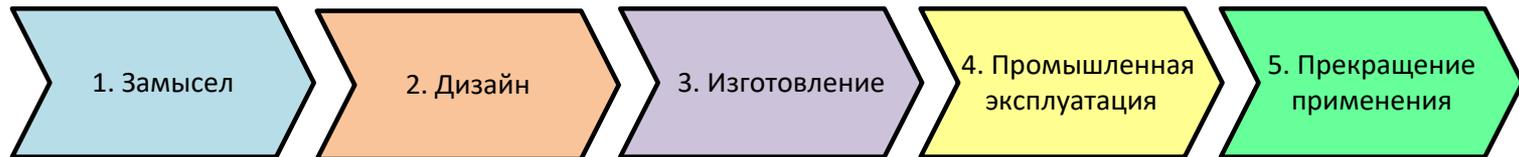
Продуктивный  
переход и  
поддержка

# 1. Этапы внедрения корпоративных информационных систем

SAPLAND



# 1.1. Жизненный цикл системы



- Идея
- Цель и задачи
- Преимущества

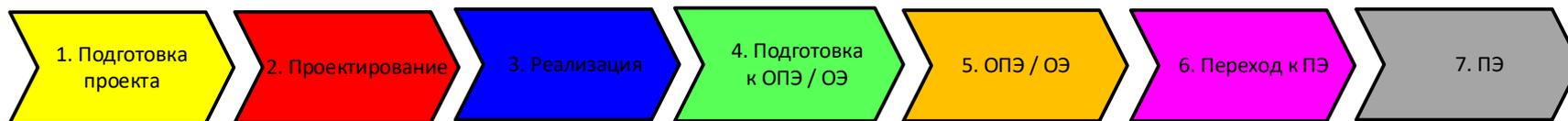
- Анализ
- Концепция
- Решение

- Настройка
- Разработка
- Тестирование

- Обучение
- Внедрение
- Сопровождение

- Завершение работы
- Списание

# 1.2. Жизненный цикл проекта внедрения системы



- Выбор концепции реализации проекта
- Определение предварительного объема проекта
- Формирование плана-графика

- Анализ требований
- Проектирование и утверждение решений
- Формирование списка доработок системы

- Настройка и доработка системы
- Системное и интеграционное тестирование
- Документирование системы

- Подготовка сценариев приемочного тестирования
- Обучение конечных пользователей
- Идентификация тестовых данных

- Приемочное тестирование
- Регистрация и устранение дефектов

- Техническая подготовка системы
- Миграция продуктивных данных

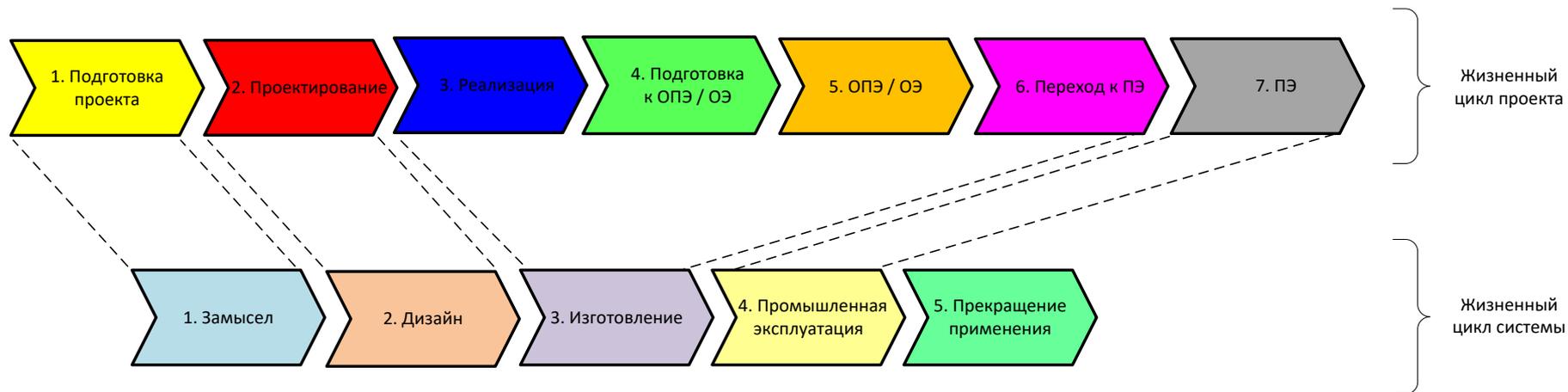
- Обновление документации
- Передача в поддержку

ОЭ – опытная эксплуатация

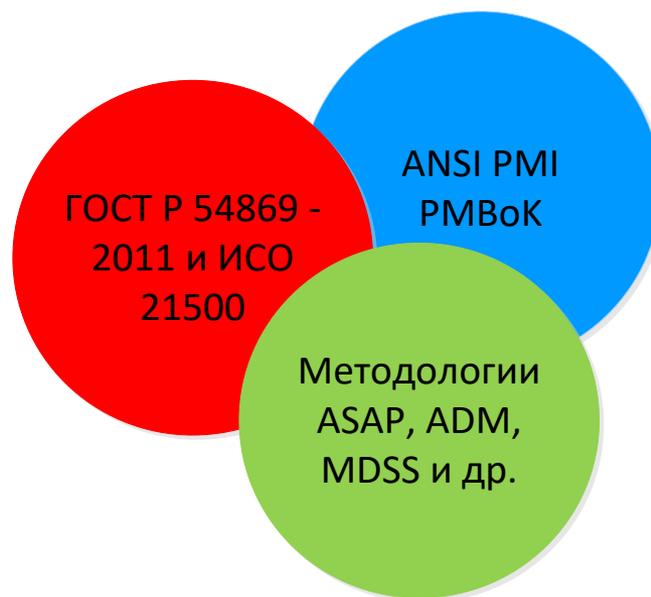
ОПЭ – опытно-промышленная эксплуатация

ПЭ – промышленная эксплуатация

# 1.3. Сопоставление жизненных циклов



# 1.4. Методологии внедрения систем



# 1.5. Типовые этапы внедрения систем (от вендора)



- Выбор концепции реализации проекта
- Определение предварительного объема проекта
- Формирование плана-графика
  - Анализ требований
  - Проектирование и утверждение решений
  - Формирование списка доработок системы
- Настройка и доработка системы
- Системное и интеграционное тестирование
- Документирование системы
  - Подготовка сценариев приемочного тестирования
  - Обучение конечных пользователей
  - Идентификация тестовых данных
- Приемочное тестирование
- Регистрация и устранение дефектов
  - Техническая подготовка системы
  - Миграция продуктивных данных
- Обновление документации
- Передача в поддержку

ОЭ – опытная эксплуатация  
ОПЭ – опытно-промышленная эксплуатация  
ПЭ – промышленная эксплуатация

## 1.5.1. Этап подготовки

1. Подготовка проекта

2. Проектирование

3. Реализация

4. Подготовка КОТЭ / ОЭ

5. ОПЭ / ОЭ

6. Переход к ПЭ

7. ПЭ

Данный этап задает начало проекта. На основе имеющейся информации определяются рамки, правила взаимодействия и сроки проекта. Выполняются следующие работы:

- проводится анализ верхнеуровневых требований компании на основе тендерной документации. Выявленные требования позволяют предложить подход к реализации проекта и определить предварительный объем проекта.

- подготавливается описание требуемых человеческих ресурсов, сроков, бюджета и прочих параметров, характеризующих проект. Кроме того, определяются механизмы корректировки возможных отклонений.

- готовятся и утверждаются следующие документы: устав проекта, концепция реализации содержания проекта, план управления проектом и шаблоны документов.

## 1.5.2. Этап проектирования

На данном этапе проводится низкоуровневый анализ требований, предлагаются способы реализации требований и формируется список доработок системы. Выполняются следующие работы:

- проводится анализ низкоуровневых требований компании. Выявленные требования используются в процессе Fit/Gap-анализа для формирования списка функциональных дефицитов системы.

- требования группируются по функциональным областям. Ведется описание бизнес-процессов, реализующих сформулированные требования в моделях «как есть» и «как будет» с применением различных нотаций моделирования.

- готовятся и утверждаются следующие документы: требования, проектные решения, а также функциональные спецификации на разработку.







Степанов Д.Ю. Анализ, проектирование и разработка корпоративных информационных систем / МИРЭА. - М., 2017. - URL: <http://stepanovd.com/training/12-erp>.

Степанов Д.Ю. Обзор проектных документов при внедрении корпоративных информационных систем // Вопросы экономических наук. - 2014. - т.70, №6. - с.54-62. - URL: <http://stepanovd.com/science/29-article-2014-1-docflows>.

Степанов Д.Ю. Проблемы внедрения корпоративных информационных систем: уровень приложений // Менеджмент сегодня. - 2015. - т.87, №3. - с.180-191. - URL: <http://stepanovd.com/science/30-article-2015-1-erpappl>.

Степанов Д.Ю. Анализ, проектирование и разработка корпоративных информационных систем: теория и практика // Российский технологический журнал. - 2015. - т.8, №3. - с.227-238. - URL: <http://stepanovd.com/science/31-article-2015-2-erpthpr>.



**Дмитрий Степанов**

stepanovd.com

mail@corpinfosys.ru

**Проект внедрения  
SAP ERP для  
консультантов: этапы,  
уровни, концепции,  
потоки работ  
и документов**

**sapland.ru**